

**GapLox** s.r.o.

Konviktská 1055  
110 00 Praha 1  
Czech republic

Tel: 725 435 069  
Tel: 725 435 068  
Tel: 604 294 470  
www.gaplox.com

Logistika

studie@GapLox.com

## Družstevní Závod Dražice



Společnost založena v roce 1900, je dnes největším výrobcem ohřívačů vody ve Střední Evropě. Podíl prodeje na tuzemském a slovenském trhu dosahuje dlouhodobě 50%. Od roku 2006 je firma vlastněna švédským výrobcem tepelných čerpadel NIBE Industries AB. Roční produkce ohřívačů se pohybuje v řádech stovek tisíc kusů.

### Logistika výrobků – výchozí stav

Hotový výrobek zabalený do kartonové krabice, označený evidenčním štítkem, přebírá na konci výrobních linek pracovník skladu. Výrobky jsou následně převáženy v dávkové vozidly do jednoho ze dvou skladových areálů vzdálených 0,5 km (resp. 8km) od továrny. Výrobky jsou manipulovány ručně pomocí tzv. rudlů a skladovány volně na ploše maximálně ve 2 vrstvách. Hmotnost kusu je cca 40Kg.

Evidenční štítek obsahuje číslo artiklu a unikátní výrobní číslo kusu. DZD prodává své výrobky velkoobchodům v tuzemsku i zahraničí. Současně s prodejem vlastních výrobků dováží, skladuje a následně prodává zboží mateřské firmy, tzn. tepelná čerpadla a příslušenství.

Ve skladech pracuje do 25 zaměstnanců, včetně řidičů převážejících hotové výrobky. Sklad je otevřen od po-pá ve dvou směnách. Mezi sklady pendluje 2 nákladní vozidla.

### Téma poradenství

Životnost jednoho se skladů je limitovaná v řádu jednotek roků. Po této době bude nutné areál pro skladování uzavřít a zásoby přemístit do skladu vzdáleného 8 km od výrobních hal. Zde však není k dispozici potřebná kapacita. Existují různé varianty jak chybějící kapacitu nahradit.

Gaplox byl přizván, aby provedl detailní datovou a procesní analýzu, jejímž cílem bylo navržené varianty popsat, zkalkulovat kapacity, navrhnout skladové konfigurace včetně vybavení, odhadnout dopady na pracnost. Současně představenstvo DZD očekávalo návrhy alternativních variant řešení a jejich propočty (outsourcing, regionální distribuční sklady apod..)

### Z alternativy strategie

Preferovanou variantou vedení DZD byly v roce 2017 stavební úpravy vzdálenějšího skladového areálu. Ten tvoří nová hala a soubor starších skladových budov. Podstatou myšlenky byla přestavba budov tak, aby tvořily sice členitý, leč jeden celistvý objekt.

Z hlediska budoucích nákladů vyplynula z analýzy potřeba udržet skladování v režii DZD. Největším omezujícím faktorem byla práce s volně skladovanými kusy. Změnit proces by však znamenal zásah do výrobní, ale především prodejní strategie firmy, která nepočítala s prodejními minimy zákazníkům.

Paletizace výrobků byla jako okrajová varianta představena švédskému představenstvu DZD, které jí nakonec dalo přednost. Projekt změnil svůj charakter. Z datové analýzy vzešly 3 budoucí rozměry palet, procesně se vyřešila paletizace výrobků ve výrobě, převozy, manipulace a skladování. Byly zpracovány dopady na přepravní kapacity i pracnost, navržen je systémový sklad s novým WMS.

Výsledkem je výstavba nového 10m vysokého skladu s kapacitou 6 tisíc palet v regálech, obsluhovaných VNA technologií řízenou systémem TRIS (WMS), jež komunikuje s ERP firmy. Očekávaná trvalá úspora pracnosti je na úrovni 15-20%

Slovo ředitele ing. Karla PACOURKA: „Gaplox nám představil v té době nemyslitelnou alternativu paletizace výrobků včetně logistických výhod a rizik. Variantu nám aktivně pomohl prosadit před švédským představenstvem. Hlavní výhodu jsme viděli v možnosti výstavby nové typizované haly vybavené regály a manipulační technikou řízenou systémem, nikoliv pamětí zaměstnanců. Vzhledem k tomu, že jsme měli možnost vidět podobné logistické řešení Gaploxy v provozu u našeho přepravního poskytovatele, dohodli jsme vývoj podobného řešení pro DZD a řízení celého projektu.“